



**Kauno
fakultetas**

VILNIAUS UNIVERSITETO **KAUNO FAKULTETO**

2026–2030 m.
VEIKLOS PLANAS

DEKANO ŽODIS

Vilniaus universiteto Kauno fakultetas – daugiau nei šešis dešimtmečius gyvuojantis tarpdalykinis fakultetas, kuriame susitinka humanitariniai, socialiniai, gamtos ir technologijos mokslai, o mūsų tapatybę įprasmina veikimas „**tarp žodžių ir skaičių**“. Šiandien, sparčiai kintant mokslo, studijų ir visuomenės poreikiams, mums ypač svarbu ne tik išsaugoti tai, kas sukurta, bet ir sutelktai formuoti ateities kryptis – drąsiai, pamatuotai ir atsakingai.

Todėl parengtą Kauno fakulteto veiklos planą verta suprasti ne kaip formalų dokumentą, o kaip **bendruomenės susitarimą** – ką ir kodėl darome, kaip telkiame kompetencijas ir kaip vertinsime pažangą. Planas rengtas siejant fakulteto prioritetus su Vilniaus universiteto 2026–2030 m. strateginiu veiklos planu ir numatant aiškius tikslus, veiklas, rodiklius, terminus bei atsakomybes. Tai leidžia mums kalbėti vienu balsu – tiek viduje, tiek su partneriais – ir užtikrina, kad ambicijos virstų įgyvendinamais sprendimais.

Pirmiausia plane kviečiama stiprinti tai, kas Kauno fakultetą daro išskirtinį – **tarpkryptinė mokslinė kompetencija ir jos poveikis**. Numatyta steigti ir įveikinti kompetencijos centrą, plėtoti tarpkryptinius tyrimus, kryptingai didinti aukšto lygio publikacijų ir projektinių paraiškų skaičių, o iki 2030 m. pritraukti reikšmingą papildomą finansavimą – ne mažiau kaip **500 000 Eur**. Taip pat siekiama, kad mokslas dar glaudžiau sietųsi su studijomis: planuojama įveikinti tyrimų ir mokymų laboratoriją, sukurti aiškesnius infrastruktūros naudojimo modelius ir didinti įrangos prieinamumą bendruomenei.

Antra, plane akcentuojama **studijų kokybė ir patirtis**, ugdanti savarankišką, kritiškai mąstantį ir tarptautinėje aplinkoje gebantį veikti absolventą. Numatyta atnaujinti magistrantūros studijų portfelį ir kryptingai stiprinti studijų programų komunikaciją, plėtoti mentorystę bei gerinti studijų rezultatus, siekiant, kad laiku studijas baigiančių studentų dalis pasiektų **75 proc.** bakalauro ir **80 proc.** magistro studijose. **Tarptautiškumas** nėra pridėtinė vertė – tai būtina studijų kokybės sąlyga. Siekiame subalansuotos studentų struktūros ir stipresnės tarptautinės patirties, taip pat kad užsienio studentai sudarytų **40 proc.** visų studentų, o reikšminga studijuojančiųjų dalis įgytų tarptautinės patirties.

Trečia, Kauno fakulteto stiprybė visada buvo **partnerystės**, todėl planas numato dar kryptingesnį bendradarbiavimą su verslu, institucijomis ir visuomene: iki 2030 m. siekiame didinti MTEP partnerystes, pasirašyti naujas sutartis ir generuoti apčiuopiamas pajamas iš bendradarbiavimo su verslu – **300 000 Eur**. Taip pat nuosekliai stiprinsime universiteto „trečiąją misiją“ – **ekspertinių žinių sklaidą**, konsultavimą, rekomendacijas, aktyvų dalyvavimą visuomenei aktualiuose procesuose.

Galiausiai, planas apima ir mūsų **organizacinį atsparumą**: nuo personalo politikos ir talentų pritraukimo iki infrastruktūros atnaujinimo, DI įrankių pasitelkimo studijų kokybei, mokslo analitikai ir valdymo procesams, taip pat bendruomenės pasirengimo valdyti krizes didinimo, siekiant **70 proc.** pasirengimo rodiklio. Papildomai numatoma plėtoti **mokymosi visą gyvenimą veiklas**, kad Kauno fakultetas dar ryškiau veiktų kaip atvira žinių ir kompetencijų platforma, pasiekianti platesnes auditorijas.

Kviečiu šį planą matyti kaip **bendrą kelrodį ir įsipareigojimą** – aiškiai susitarti dėl prioritetų, drąsiai telkti išteklius ir kasdieniais sprendimais kurti Kauno fakulteto ateitį. Kai turime aiškių kryptį, apibrėžtus rodiklius ir bendruomenės susitarimą, veikimas „tarp žodžių ir skaičių“ tampa ne tik mūsų tapatybės išraiška, bet ir kasdiene praktika, atsiskleidžiančia studijose, moksle, partnerystėse ir poveikyje Lietuvai bei tarptautinei bendruomenei.

doc. dr. Giedrius Romeika
VU Kauno fakulteto dekanas



MOKSLAS



**Kauno
fakultetas**

1. TARPTAUTINIŲ TARPKRYPTINIŲ KOMPETENCIJOS IR EKSCLENCIJOS CENTRŲ PLĖTOJIMAS



TARPKRYPTINIO KOMPETENCIJOS CENTRO ĮSTEIGIMAS IR ĮVEIKLINIMAS

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
1.1. Sukurti reprezentatyvų tarpkryptinio kompetencijos centro pavadinimą bei aprašą			
1.1.1. Patvirtintas tarpkryptinio kompetencijos centro pavadinimas	Iki 2027-02-28	Dekanas	Institūtų direktorės
1.1.2. Parengtas tarpkryptinio kompetencijos centro veiklos aprašas	Iki 2027-02-28	Dekanas	Institūtų direktorės
1.2. Sudaryti strateginių prioritetinių partnerių sąrašą pagal mokslo kryptis			
1.2.1. Parengtas strateginių prioritetinių partnerių sąrašas	Iki 2027-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.3. Inicijuoti, rengti ir įgyvendinti tarpkryptinius mokslinius tyrimus, projektus, integruojančius Fakulteto mokslo krypčių dalykines sritis			
1.3.1. Perskaityti ne mažiau kaip 3 moksliniai tarpkryptiniai pranešimai aukšto lygio tarptautinėse konferencijose, atsižvelgiant į mokslo krypties specifiką ir / ar konferencijų reitingus/platformas	Kasmet	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.3.2. Parengtos ir pateiktos ne mažiau kaip 3 tarpdisciplininės mokslo projektų paraiškos	Kasmet	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.3.3. Publikuoti ne mažiau kaip 3 aukšto lygio tarpdisciplininiai mokslo straipsniai	Kasmet	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.3.4. Įforminta ne mažiau kaip 10 naujų narysčių tarptautinėse organizacijose, asociacijose ir kitose darbo grupėse ar komisijose	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.3.5. Suorganizuotos 2 skirtingų krypčių Fakulteto mokslininkų kūrybinės dirbtuvės	Kasmet	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.3.6. Pritrauktas ne mažesnis kaip 500 000 Eur finansavimas	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
1.4. Gerinti mokslinės veiklos kokybę			
1.4.1. Modifikuota Fakulteto skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarka, remiantis naujais Universiteto kvalifikaciniais reikalavimais ir mokslo palyginamojo vertinimo kriterijais	Iki 2027-03-31	Dekanas, Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.4.2. Publikacijų, parengtų su užsienio bendraautoriais, skaičius išaugęs 5 proc. nuo pradinės reikšmės	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.4.3. <i>Ca WoS Q1</i> publikacijų skaičius – ne mažiau kaip 10 vnt.	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.4.4. Socialinių mokslų krypties aukšto lygio publikacijų tarptautiniuose žurnaluose, patenkančiuose į <i>AJG DB</i> ne žemesnę nei 3 kategoriją arba <i>FT50</i> sąrašą, skaičius – ne mažiau kaip 8 vnt.	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.4.5. Technologijos mokslų krypties aukšto lygio publikacijų tarptautiniuose žurnaluose, indeksuojamuose <i>SCIE</i> ir atitinkančiuose Fakulteto skatinimo tvarką, skaičius – ne mažiau kaip 6 vnt.	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.4.6. Humanitarinių mokslų krypties publikacijų užsienio leidiniuose, referuojamuose <i>Clarivate Analytics</i> ir/arba <i>Scopus Q1-Q2</i> , skaičius – ne mažiau kaip 8 vnt.	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.4.7. Ne mažiau kaip 5 monografijos ar jų dalys, išleistos pripažintose tarptautinėse leidyklose	Iki 2030-12-31	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės
1.4.8. Ne mažiau kaip 6 pranešimai aukšto lygio tarptautinėse konferencijose, atsižvelgiant į mokslo krypties specifiką ir / ar konferencijų reitingus ir / ar platformas	Kasmet	Institūtų direktorės	Mokslininkų grupės

2. MOKSLO IR INOVACIJŲ EKOSISTEMOS KŪRIMAS

MOKSLINIŲ TYRIMŲ ĮRANGOS IR MOKSLO INFORMACINĖS INFRASTRUKTŪROS PRIEINAMUMO IR ATVIRUMO DIDINIMAS



Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
2.1. Įveikinti tarpkryptinių mokslinių tyrimų ir mokymų laboratoriją, integruojant turimus išteklius			
2.1.1. Sukurtas Fakulteto laboratorijoje viešai prieinamos įrangos katalogas	Iki 2027-12-31	Institutų direktorės	Informacinių technologijų priežiūros centro vadovas
2.1.2. Sukurtas tarpkryptinių mokslinių tyrimų ir mokymų laboratorijos valdymo modelis, įgalinantis efektyvų Fakulteto infrastruktūros panaudojimą tyrimams ir studijoms	Iki 2028-06-30	Dekanas	Institutų direktorės, Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai
2.1.3. Tarpkryptinių mokslinių tyrimų ir mokymų laboratorijos funkcijos integruotos į studijų procesą: laboratorijos valdoma infrastruktūra pasitelkiama ne mažiau kaip 3-jų studijų programų studijų veiklose (pavyzdžiui, laboratoriniai užsiėmimai, užduočių įgyvendinimas)	Iki 2027-06-30	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
2.2. Parengti Fakulteto valdomos mokslinių tyrimų įrangos būklės vertinimą ir prieinamumo analizę			
2.2.1. Parengtas licencijų ir programinės įrangos poreikių sąrašas	Iki 2027-12-31	Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai	Informacinių technologijų priežiūros centro vadovas, Mokslininkų grupės, Studijų programų komitetai
2.3. Plėtoti bendradarbiavimą su verslu			
2.3.1. Pajamos iš bendradarbiavimo su verslu MTEP srityje – 300 000 Eur	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
2.3.2. Pasirašyta ne mažiau kaip 10 naujų bendradarbiavimo su verslu sutarčių	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės

3. PODOKTORANTŪROS PLĖTOJIMAS KAUNO FAKULTETE

PODOKTORANTŪROS STUDIJŲ PLĖTRA



Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
3.1. Didinti podoktorantūros stažuotojų skaičių			
3.1.1. Sukurtas ir pradėtas taikyti vidinio finansavimo modelis (aprašas)	Iki 2027-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
3.1.2. Parengtas ne mažiau kaip 10-ies potencialių podoktorantūros vadovų ir jų tematikų sąrašas	Kasmet	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
3.1.3. Publikuota ne mažiau kaip 10 skelbimų specializuotose tarptautinėse platformose (pavyzdžiui, Euraxess ir pan.)	Kasmet	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
3.1.4. Pritraukti ne mažiau kaip 8 podoktorantūros stažuotojai	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
3.2. Plėtoti podoktorantūros finansavimą			
3.2.1. Pritrauktas finansavimas – 500 000 Eur	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
3.2.2. Pritraukta Mokslininkų grupių podoktorantūros stažuotojų – ne mažiau kaip po vieną kiekvienoje Mokslininkų grupėje (iš jų ne mažiau kaip pusė iš išorinio finansavimo šaltinių)	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės





STUDIJS

4. AUKŠTESNIŲJŲ PAKOPŲ STUDIJŲ PLĖTRA



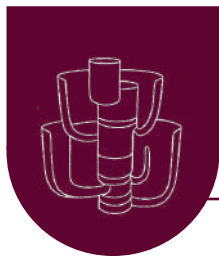
AUKŠTESNIŲJŲ PAKOPŲ STUDIJŲ PROGRAMŲ PERTVARKA BEI TOBULINIMAS

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
4.1. Rengti mokslo renginius, skirtus magistrantų tyrimams pristatyti			
4.1.1. Surengtas ne mažiau kaip 1 mokslo renginys per mokslo metus, kuriame dalyvavo ir tyrimus pristatė ne mažiau kaip 10 proc. magistrantų	Kasmet nuo 2026–2027 m. m.	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Viešųjų ryšių grupė
4.2. Peržiūrėti ir pertvarkyti magistrantūros studijų programas, diversifikuojant jas pagal orientaciją į: akademinę magistrantūrą; mokslinę magistrantūrą; taikomąją (praktinę) magistrantūrą			
4.2.1. Peržiūrėtos ir pertvarkytos magistrantūros studijų programos	Iki 2028–2029 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
4.3. Parengti ir įgyvendinti diversifikuoto magistrantūros studijų programų portfelio rinkodaros ir viešinimo kampaniją			
4.3.1. Parengta magistrantūros studijų programų portfelio rinkodaros ir viešinimo kampanija Lietuvos ir užsienio rinkoms	Iki 2027–2028 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Viešųjų ryšių grupė
4.3.2. Kasmet įgyvendinama magistrantūros studijų programų portfelio rinkodaros ir viešinimo kampanija Lietuvos ir užsienio rinkoms	Nuo 2027 m.	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Viešųjų ryšių grupė
4.3.3. 20 proc. padidėjęs magistrantūros studijų programų studentų skaičius	Iki 2028–2029 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Viešųjų ryšių grupė

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
4.4. Peržiūrėti ir atnaujinti magistrantūros studijų programų baigiamųjų darbų rengimo tvarkas, numatant tradicinio magistro baigiamojo darbo rengimo alternatyvas (straipsnių rengimas ir kt.)			
4.4.1. Peržiūrėtos ir atnaujintos magistrantūros studijų programų baigiamųjų darbų rengimo tvarkos (atnaujinti magistrantūros studijų programų metodiniai nurodymai ir / arba leidiniai)	Iki 2027-12-31 arba iki 2028 m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
4.5. Peržiūrėti ir pertvarkyti magistrantūros studijų programų dalyko (studijų) rezultatų vertinimo strategijas, numatant atsiskaitymo formas, atitinkančias mokslininko darbą (publikacijos, pranešimai, standiniai pranešimai ir kt.)			
4.5.1. Atnaujinti magistrantūros studijų programų dalykų aprašai, įtraukiant atsiskaitymo formas, atitinkančias mokslininko darbą (publikacijos, pranešimai, standiniai pranešimai ir kt.)	Iki 2027-12-31 arba iki 2028 m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
4.6. Mentorystės įveiklinimas: parengti ir patvirtinti mokslinės mentorystės modelį, užtikrinsiantį mokslininkų grupių įsitraukimą į magistrantūros studijų programų vykdymą pagal mokslo ir studijų krypčių sąsajas			
4.6.1. Atnaujinta ir taikoma Skatinimo už įnašą į studijų kokybę tvarka, įtraukiant motyvacinius elementus dėstytojams-iniciatoriams.	Iki 2028-02-29	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų kolegija
4.6.2. 20 proc. padidėjęs magistrantūros studijų programų studentų įsitraukimas į mokslinę veiklą	Iki 2029-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
4.7. Plėsti tarpkryptinę doktorantūrą			
4.7.1. Priimti ne mažiau kaip 2 tarpkryptiniai doktorantai	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
4.7.2. Projektuose dalyvauja ne mažiau kaip 30 proc. doktorantų	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės



5. MOTYVUOTŲ STOJANČIŲJŲ PRITRAUKIMAS



TARPTAUTINIŲ STUDIJŲ PROGRAMŲ PLĖTRA UŽSIENIO RINKOSE

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
5.1. Parengti unikalius anglų kalba vykdomų bakalauro bei magistrantūros studijų programų (BA SP, MA SP) vertės pasiūlymus, bendradarbiaujant su Studijų programų komitetais ir dėstytojais			
5.1.1. Įvykę ne mažiau kaip 2 kiekvienos anglų kalba vykdomos studijų programos darbo grupių susitikimai studijų programų vertės pasiūlymams formuluoti; parengti anglų kalba vykdomų bakalauro bei magistrantūros studijų programų vertės aprašų pirminiai variantai	Iki 2027-06-30	Studijų programų komitetų pirmininkai, Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Viešųjų ryšių grupė
5.1.2. Parengti anglų kalba vykdomų studijų programų vertės aprašai, identifiukuotas ir išgrynintas bakalauro bei magistrantūros studijų programų konkurencinis pranašumas Lietuvoje ir užsienyje bei suformuotos jų rinkodaros žinutės	Iki 2028-01-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai, Viešųjų ryšių grupė
5.1.3. Parengti visų anglų kalba vykdomų studijų programų unikalios vertės komunikaciniai paketai	Iki 2028-03-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Viešųjų ryšių grupė
5.2. Įgyvendinti kryptingą anglų kalba vykdomų studijų programų rinkodarą tikslinėse užsienio šalyse, siekiant priimtų studentų balanso: užsienio pil. – 40 proc., Lietuvos pil. – 60 proc.			
5.2.1. Nustatytos prioritetinės užsienio šalių rinkos BA SP ir MA SP rinkodarai	Iki 2026-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai, Viešųjų ryšių grupė
5.2.2. Parengta ir įgyvendinta BA SP ir MA SP portfelio rinkodaros ir viešinimo kampanija prioritetinėse (tikslinėse) užsienio šalių rinkose	Iki 2028-06-30	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai, Viešųjų ryšių grupė

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
5.2.3. Priimamų studentų iš užsienio šalių skaičius sudaro 40 proc.	Iki 2028–2029 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai, Viešųjų ryšių grupė
5.3. Sukurti ir įgyvendinti skatinimo priemonių paketą (pvz., stipendijos, mentorystė mokiniam) akademiškai stipriausiems bakalauro ir magistrantūros studijų stojantiejiems			
5.3.1. Įsteigta vardinė stipendija geriausiems socialinių, verslo ir viešosios vadybos kryptų grupės studijų programų pirmakursiams	Iki 2028–2029 m. m. priėmimo ciklo	Dekanas	Akademinių reikalų prodekanė
5.3.2. Parengtas ir patvirtintas mentorystės mokiniam modelis, užtikrinsiantis studijų programų dėstytojų įsitraukimą į mentorystės mokiniam veiklas	Iki 2028–2029 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
5.3.3. Į mentorystę mokiniam, apimančių pamokas-seminarus, taip pat individualias virtualias konsultacijas mokiniam, kasmet įsitraukę 1–2 kiekvienos studijų programos dėstytojai	Etapais iki 2029–2030 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
5.4. Peržiūrėti ir patikslinti (sugriežtinti) minimalaus stojimo reikalavimus užsienio šalių stojantiejiems, siekiant aukštesnės įstojusiųjų akademinės kokybės			
5.4.1. Įdiegta papildoma stojančiųjų atrankos ir / arba motyvacinio vertinimo sistema, užtikrinanti aukštesnę kandidatų akademinę kompetenciją	Etapais iki 2029–2030 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
5.5. Sukurti ir įdiegti anglų kalbos (B2.1–B2.2) ir specializuotus parengiamuosius anglų kalba vykdomų studijų programų modulius, užtikrinsiančius užsienio studentų akademinę integraciją			
5.5.1. Užsienio šalių stojantiejiems parengti ir įgyvendinami užsienio kalbos ir tiksliniai parengiamieji moduliai: anglų kalbos B2.1–B2.2 kursai (64+64 val.) ir bent vienas kiekvienos anglų kalba vykdomos studijų programos parengiamasis modulis (8–16 val.)	Etapais iki 2029–2030 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Projektų grupė (MVG), Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
5.5.2. Gerus mokymosi rezultatus demonstruojančių įstojusiųjų studentų dalis – 20 proc. nuo visų įstojusiųjų	Etapais iki 2029–2030 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai

6. TARPTAUTIŠKUMO IR TARPKRYPTIŠKUMO ĮTVIRTINIMAS



TARPTAUTIŠKUMO IR TARPKRYPTIŠKUMO PLĖTRA KAUNO FAKULTETE

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
6.1. Įgyvendinti tarptautinių studijų iniciatyvas su užsienio partneriais			
6.1.1. Išplėstas tarptautinių partnerysčių tinklas studentų tarptautinėms praktikoms įgyvendinti: kasmet po 3 naujus partnerius (ne mažiau kaip 10 Erasmus+ programos praktikos vietų); iš viso 9 tarptautiniai partneriai per veiklos plano vykdymo laikotarpį	Etapais iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
6.1.2. Įgyvendinti virtualaus mobilumo dalyko lygmeniu atvejai: nuo 2026–2027 m. m. po 2 iniciatyvas per mokslo metus (iš viso – 8)	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
6.1.3. Įgyvendintos vasaros / žiemos stovyklos: 2 atvejai per veiklos plano vykdymo laikotarpį	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
6.2. Pritraukti dėstytojų iš užsienio			
6.2.1. Parengtos ir įgyvendintos darbo Fakultete pasiūlymų (skelbimų) pedagoginiam personalui viešinio specializuotuose užsienio portaluose, socialiniuose tinkluose kampanijos	Kasmet nuo 2027 m. konkursų ciklo	Akademinių reikalų prodekanė, Institutų direktorės	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai, Viešųjų ryšių grupė
6.2.2. 5 dėstytojai iš užsienio institucijų yra laimėję konkursus Fakultete arba turi / turėjo kviestinių dėstytojų sutartis	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė, Institutų direktorės	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
6.3. Aktyvinti tarptautinę tinklaveiką			
6.3.1. Dalyvaujama 10 tarptautinės tinklaveikos iniciatyvų	2026-09-01– 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė, Institutų direktorės	Mokslininkų grupės, Studijų programų komitetai
6.4. Didinti studentų tarptautinį mobilumą			
6.4.1. Suorganizuotos 5 tikslinės informacinės sesijos apie mobilumo galimybes bakalauro bei magistrantūros studijų programų studentams	Kas semestrą, pradedant 2026–2027 m. m. rudens sem.	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
6.4.2. Parengtas ir pradėtas įgyvendinti tarptautinimo „namuose“ planas	Nuo 2027-02-01, etapais iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
6.4.3. 40 proc. bakalauro bei magistrantūros studijų programų studentų, studijavusių 2027–2030 m. laikotarpiu, yra įgiję tarptautinės patirties	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Tarptautinių studijų specialistai
6.5. Kurti į globalius iššūkius orientuotas tarpkryptines programas ir dalykus			
6.5.1. Fakultete suorganizuotos skirtingų krypčių studijų programų dėstytojų 2 kūrybinės dirbtuvės, siekiant suburti skirtingų krypčių dėstytojų komandas	Kasmet	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
6.5.2. Inicijuotos ir parengtos tarpkryptinių dalykų paraiškos: 10 paraiškų per veiklos plano įgyvendinimo laikotarpį	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai
6.5.3. 15 proc. bakalauro studijų programų studentų, 2027–2030 m. laikotarpiu studijavo tarpkryptinius dalykus	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai

7. INDIVIDUALIZUOTOS STUDIJOS IR MENTORYSTĖ

MENTORYSTĖS IR INDIVIDUALIZUOTŲ STUDIJŲ VYSTYMAS



Veikla ir rodikliai

Terminas

Koordinatoriai

Vykdytojai

7.1. Įtvirtinti įvairių formų mentorystę studentams, skirtą akademinę ir profesinę perspektyvą

7.1.1. Parengtas ir patvirtintas studijų mentorystės modelis, užtikrinsiantis studijų programų dėstytojų įsitraukimą į studijų konsultavimo veiklas	Iki 2028-01-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų skyrius
7.1.2. Į studijų mentorystę kasmet įsitraukę 2–3 kiekvienos studijų programos dėstytojai	Kasmet	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Viešųjų ryšių grupė
7.1.3. Inicijuota ir įveiklinta „studentas studentui“ mentorystės programa silpnesniųjų studentų studijų iššūkiams įveikti, numatant paskatas studentams-mentoriams	Iki 2027–2028 m. m. priėmimo ciklo	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Studijų skyrius, Viešųjų ryšių grupė
7.1.4. Į „studentas studentui“ mentorystės programą kasmet įsitraukę 1–2 kiekvienos studijų programos studentai	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Studijų skyrius
7.1.5. 10 proc. bakaluro bei magistrantūros studijų programų studentų, studijavusių 2027–2030 m. laikotarpiu, yra / buvo įsitraukę į „studentas studentui“ veiklas	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Studijų skyrius
7.1.6. Laiku studijas baigusių studentų dalis: 75 proc. bakaluro studijų programų, 80 proc. magistrantūros studijų programų	Iki 2030-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Studijų skyrius

7.2. Įgyvendinti kreditų studentams už mokslinę veiklą suteikimo tvarką

7.2.1. Kiekvieno Studijų programos komiteto apibrėžtos ir patvirtintos mokslinės veiklos, įskaitytinos už studijų kreditus, ir nustatyti kriterijai veiklų rezultatams įvertinti	Iki 2029-12-31	Akademinių reikalų prodekanė	Studijų programų komitetai, Studijų skyrius
--	----------------	------------------------------	---



BENDRUOMENĖ IR ORGANIZACIJA

8. PERSONALO POLITIKA KONKURENCINGAM UNIVERSITETUI



AKADEMINIO PERSONALO PRITRAUKIMO BEI MOTYVACIJOS GERINTI MOKSLO REZULTATUS SISTEMOS TOBULINIMAS

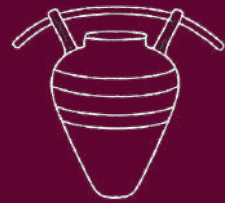
Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
8.1. Parengti ir įgyvendinti akademinų lyderių ir jaunųjų talentų pritraukimo programą			
8.1.1. Išgrynintas mokslinių tematikų, koreliuojančių su Fakulteto kompetencijų centro veikla, sąrašas, kurioms plėsti bei sustiprinti reikalingas akademinis personalas	Iki 2027-03-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės, Studijų programų komitetai
8.1.2. Parengta ir įgyvendinta mokslinio darbo Fakultete pasiūlymų (skelbimų) viešinimo specializuotuose užsienio portaluose, socialiniuose tinkluose kampanija	Kasmet	Institutų direktorės	Viešųjų ryšių grupė
8.1.3. Tarptautinės tinklaveikos iniciatyvų skaičius – po 2 per metus	Kasmet	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės, Studijų programų komitetai
8.1.4. Pritraukta akademinų lyderių – 2	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
8.1.5. Pritraukta jaunųjų talentų – 8	Iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
8.2. Įdiegti aiškią ir vienodai taikomą kūrybinių akademinų atostogų suteikimo tvarką bei užtikrinti jos veikimą elektroninėje sistemoje			
8.2.1. Parengti bei įdiegti „akademinio dubliavimo“ scenarijai, užtikrinantys bakalauro bei magistrantūros studijų programų studijų dalykų tęstinumą pagrindinio dėstytojo ilgalaikio pavadavimo (esant kūrybinėms atostogoms (KA), ilgalaikei stažuotei (IS) ir pan.) atveju	Nuo 2027-09-01	Dekanas	Akademinų reikalų prodekanė, Institutų direktorės
8.2.2. Parengti ir pradėti taikyti akademinio darbuotojo veiklos plane pasirengimo ilgalaikei pavadavimui etapo reikalavimai	iki 2027-09-01	Akademinų reikalų prodekanė	Studijų kolegija

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
8.2.3. 10 proc. akademiųjų darbuotojų, dirbančių visu etatu, pasinaudoję kūrybinėmis atostogomis (iš viso 3–4 asmenys)	iki 2030-12-31	Dekanas	Akademiųjų reikalų prodekanė, Institutų direktorės
8.3. Įdiegti aiškių ir skaidrių partnerystės profesorių, partnerystės docentų bei dėstytojų praktikų atlygio sistemą, demonstruojančių atlygio už generuojamą mokslinę produkciją, patrauklumą			
8.3.1. Parengta ir taikoma partnerystės profesorių, partnerystės docentų bei dėstytojų praktikų atlygio sistema	iki 2027-01-31	Akademiųjų reikalų prodekanė / dekanas	Studijų programų komitetai
8.3.2. Fakultete realizuojamų mokslo kryptų, kurių ekspertinio vertinimo mokslo kokybės įvertis ne mažesnis nei 4 iš 5, dalis bendrame vertintų mokslo kryptų skaičiuje – ne mažiau nei 70 proc.	iki 2030-12-31	Institutų direktorės	Mokslininkų grupės
8.4. Pertvarkyti ir optimizuoti bakalauro bei magistrantūros studijų programų struktūras, subalansuojant kontaktinį ir savarankišką studentų darbą, atlaisvinant dėstytojams papildomą laiką moksliniams tyrimams			
8.4.1. 2027–2028 m. m. priėmimo srautui pertvarkytos visų studijų programų sąrangos: bakalauro studijų programų kontaktinio ir savarankiško darbo santykis: 30–25 proc. su 70–75 proc.; magistrantūros studijų programų kontaktinio ir savarankiško darbo santykis: 20–15 proc. su 80–85 proc.	iki 2027-02-28	Akademiųjų reikalų prodekanė	Akademiųjų reikalų prodekanė
8.4.2. 15 proc. sumažinta individualaus kontaktinio dėstymo krūvio norma	iki 2027-02-28	Akademiųjų reikalų prodekanė	Akademiųjų reikalų prodekanė

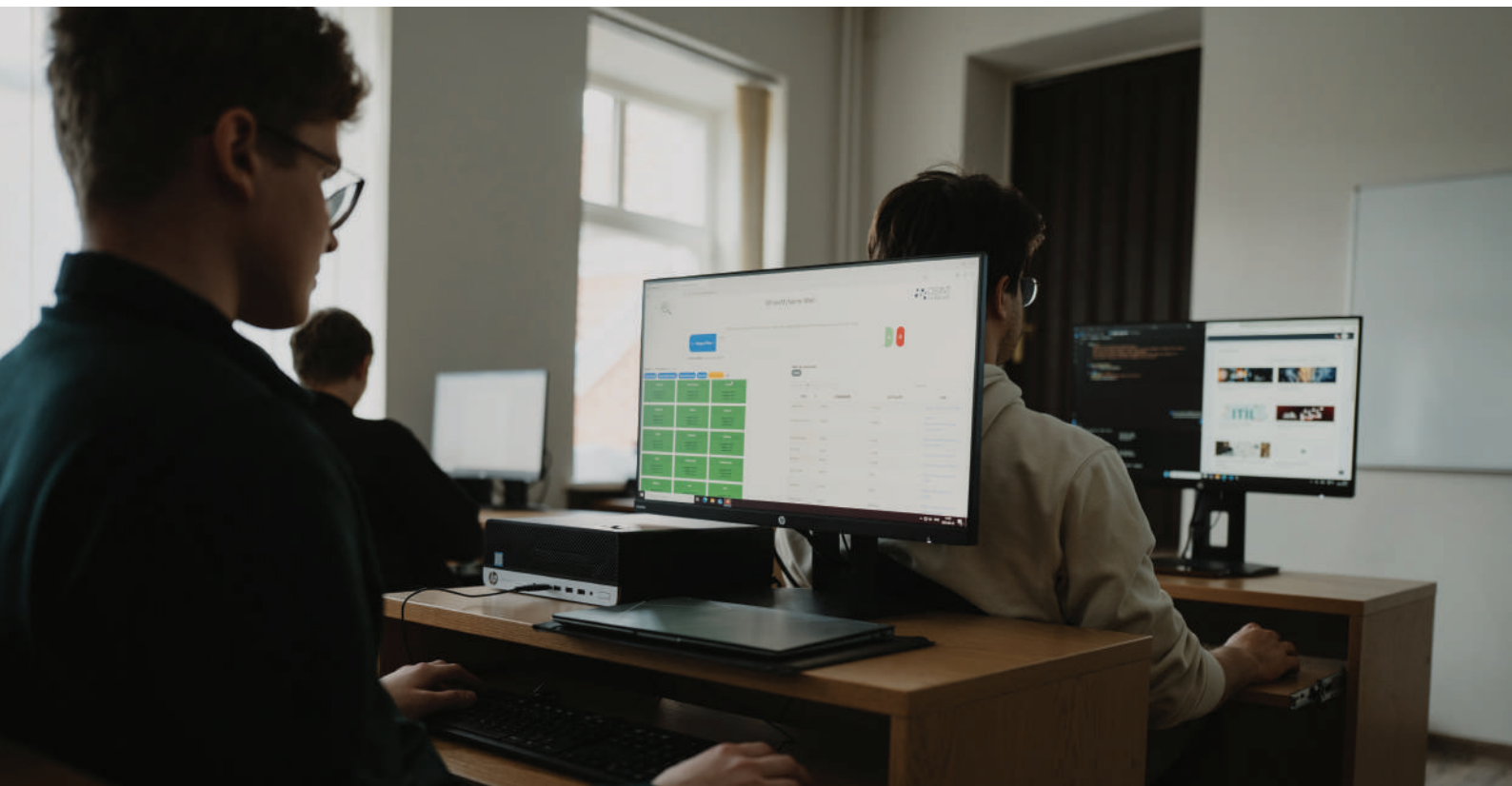


9. ATSPARUMO UŽTIKRINIMAS

AKTYVUS INDĖLIS Į VILNIAUS UNIVERSITETO
BENDRUOMENĖS ATSPARUMO DIDINIMĄ



Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
9.1. Sukurti bendruomenei skirtą saugumo ir atsparumo įgūdžių mokymų bei iniciatyvų pasiūlą ir užtikrinti jų reguliary įgyvendinimą			
9.1.1. Ne mažiau kaip 2 mokymai	Iki 2030-12-31	Socialinių mokslų ir taikomosios informatikos instituto direktorė	Kibernetinio saugumo mokslininkų grupė, Projektų grupė (MVG), Studijų programos „Informacijos sistemos ir kibernetinė sauga“ komitetas
9.1.2. 70 proc. Fakulteto darbuotojų ir studentų pasirengę valdyti krizes	Iki 2030-12-31		



10. ĮTRAUKI APLINKA



INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA BEI TOBULINIMAS

Veikla ir rodikliai	Terminas	Koordinatoriai	Vykdytojai
10.1. Fakulteto bendraveikos erdvių atnaujinimas			
10.1.1. Įrengta bendraveikos erdvė (11 auditorija), pritaikyta darbui grupėse, konferencijoms, paskaitoms, renginiams	iki 2028-12-31	Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai	Bendrijų reikalų skyrius
10.1.2. Pagerinta studentų laisvalaikio erdvė Fakulteto III korpuso rūsyje, atnaujinant rūsio patalpos ventiliaciją, įrengiant sanitarinių mazgų patalpas, savitarnos virtuvėlę	iki 2029-12-31	Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai	Bendrijų reikalų skyrius
10.2. Išplėsti ir pritaikyti bendrabučių veiklai pastatų kompleksą adresu Muitinės g. 20, Kaunas			
10.2.1. Išplėstas ir pritaikytas bendrabučio veiklai pastatų kompleksas Muitinės g. 20, Kaunas	iki 2030-12-31		Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai
10.3. Atnaujinti Fakulteto infrastruktūrą			
10.3.1. Pritaikytas judumui, įrengiant įvažiavimo pandusus bei liftą, Fakulteto II korpusas	iki 2030-12-31		Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai
10.3.2. Sutvarkytas pastato Muitinės g. 14, Kaunas fasadas	iki 2030-12-31		Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai
10.3.3. Įrengta skaitmeninės žmogaus sąveikos tyrimų laboratorija	iki 2026-12-31	Prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai	Bendrijų reikalų skyrius

11. VEIKSMINGA ORGANIZACIJA

DI ĮRANKIŲ STUDIJŲ KOKYBEI, MOKSLO ANALITIKAI IR VALDYMO PROCESAMS PASITELKIMAS



Veikla ir rodikliai

Terminas

Koordinatoriai

Vykdytojai

11.1. Atrinktas bei įsigytas DI įrankių paketas

11.1.1. Su Universiteto Centrine administracija suderinti DI įrankių naudojimo bei įsigijimo principai

Iki 2027-09-30

Prodekanas
infrastruktūrai
ir plėtrai

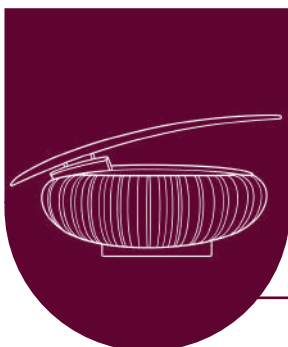
Informacinių
technologijų
priežiūros
centras





VISUOMENĚ

12. UNIVERSITETAS KAIP LIETUVOS VISUOMENĖS ATSPARUMO IDĖJŲ KALVĖ (ANGL. *THINK TANK*)



EKSPERTINIŲ ŽINIŲ SKLAIDOS INTENSYVINIMAS

Veikla ir rodikliai

Terminas

Koordinatoriai

Vykdytojai

12.1. Išgryninti bei periodiškai atnaujinti visuomenei aktualių temų bei tematikų, sutampančių su Fakultete vystomomis mokslo sritimis ir demonstruojamomis kompetencijomis, sąrašą

12.1.1. Parengtas visuomenei aktualių temų bei tematikų, sutampančių su Fakultete vystomomis mokslo sritimis ir demonstruojamomis kompetencijomis, sąrašas

Iki 2030-12-31

Institutų
direktorės

Mokslininkų
grupės

12.1.2. Ekspertų, įtrauktų į valstybinių institucijų darbo grupes ir/ar konsultacijas, skaičius: 4

Iki 2030-12-31

Institutų
direktorės

Mokslininkų
grupės



13. ATSAKINGAS VAIDMUO ŠVIETIME



MOKYMOŠI VISĄ GYVENIMĄ (MVG) VEIKLŲ PLĖTRA

Veikla ir rodikliai

Terminas

Koordinatoriai

Vykdytojai

13.1. Didinti aktualių, poreikį turinčių Mokymosi visą gyvenimą veiklų pasiūlą

13.1.1. Dalyvių, išklausiusių Fakulteto siūlomą Mokymosi visą gyvenimą programą, skaičius – 200

Iki 2030-12-31

Institutų
direktorės

Projektų
grupė (MVG)

13.1.2. Fakulteto siūlomų Mokymosi visą gyvenimą veiklų skaičius – 4

Iki 2030-12-31

Akademinių
reikalų
prodekanė

Projektų
grupė (MVG)

